



**RAPPORT D'ACTIVITES
DE CBI Mali
AU 31 DECEMBRE 2021**



SOMMAIRE

Pages

<u>PARTIE I - CONJONCTURE ECONOMIQUE</u>	<u>3</u>
I.1 Environnement mondial	3
I.2 Environnement dans la zone UEMOA	4
I.3 Environnement national	4
I.4 Faits marquants	5
I.4.1 Faits marquants externes à la banque	5
<u>PARTIE II - ANALYSE DES ACTIVITES</u>	<u>6</u>
II.1 Réseau	6
II.2 Fonds de commerce	6
II.2.1 Clients actifs	6
II.3 Opérations avec la Clientèle	6
II.3.1 Ressources Clientèle	6
II.3.2 Emplois Clientèle	7
II.3.3 Engagements de Hors-Bilan	7
II.4 Opérations de Trésorerie	8
II.4.1 Ressources de Trésorerie	8
II.4.2 Emplois de Trésorerie	8
<u>PARTIE III - ANALYSE DES RESULTATS</u>	<u>9</u>
III.1 Résultat Net	9
III.2 Ratios Prudentiels	10
ANNEXES	11
Annexe 1 : Le Bilan ACTIF	12
Annexe 2 : Le Bilan PASSIF	13
Annexe 3 : Le Hors Bilan	14
Annexe 4 : Le résultat net	15



RESUME DU RAPPORT

La pandémie de la Covid-19 combinée aux crises sécuritaires et socio-politiques, continuent d'ébranler les agrégats économiques du Mali.

Sur le plan sanitaire, la pandémie de la Covid-19 a entraîné au 31 décembre 2021, environ 21 008¹ cas positifs dont 660 personnes décédées depuis les premiers cas déclarés en mars 2020.

Au plan social et sécuritaire, plusieurs mouvements de grèves dans divers secteurs ont été constatés au cours de l'année 2021 ; la situation au Nord et au Centre du pays demeure préoccupante.

Au plan Politique, le coup de force militaire du 24 mai 2021, après celui du 18 août 2020, perpétré par la junte au pouvoir a été suivi de sanctions notamment diplomatiques contre le pays. Toutefois, en juin 2021, un nouveau Président de la Transition a prêté serment et dans la foulée un nouveau Premier Ministre a été désigné et un Gouvernement constitué.

En dépit de ces crises, la croissance du PIB réel devrait passer d'une contraction (-1,6%) en 2020 à une croissance de 4,0%² en fin 2021.

Au plan financier, le marché bancaire malien reste composé de quatorze (14) banques et quatre (4) établissements financiers à caractère bancaire.

Nonobstant ces épreuves, CBI Mali a connu des résultats appréciables, qui témoignent de sa capacité de résilience et de la confiance de ses clients et partenaires stratégiques.

Le fonds de commerce a continué sa progression s'établissant à 20 684 clients en fin 2021 contre 16 262 en décembre 2020. Le stock de comptes s'est accru de 4 977 unités sur l'exercice pour se fixer à 22 603 comptes contre 17 626 en fin décembre 2020.

Les ressources mobilisées auprès de la clientèle ont progressé de 39,4% (+47,9 milliards de FCFA) pour atteindre 169,5 milliards de FCFA contre 121,6 milliards de FCFA un an plus tôt.

Cette progression des dépôts de la clientèle a favorisé l'activité des crédits à la clientèle avec un accroissement de 4,8% (+6,2 milliards de FCFA). Les emplois clientèle nets de provisions ressortent à 135,7 milliards de FCFA contre 129,4 milliards de FCFA au 31 décembre 2020.

Le Résultat Net affiche une croissance de 2,9 milliards de FCFA (+87,8%) pour se situer à 6,1 milliards de FCFA contre 3,2 milliards de FCFA en 2020.

L'évolution des indicateurs d'activités a permis au total bilan de progresser de 22,5 milliards de FCFA pour atteindre 324,1 milliards de FCFA contre 301,6 milliards de FCFA en 2020. Les Fonds Propres Effectifs avant répartition, se sont accrus de 18,5% passant de 15,7 milliards de FCFA en 2020 à 18,6 milliards de FCFA au terme de l'exercice 2021.

¹ Situation du Ministère Malien de la Santé au 31 décembre 2021

² FMI, PEM janvier 2022



PARTIE I - CONJONCTURE ECONOMIQUE

La reprise économique mondiale se poursuit, malgré une résurgence de la pandémie. Le monde dispose actuellement de plusieurs types de vaccins permettant de réduire la gravité et la fréquence des infections. Cependant, les lignes de fracture ouvertes par la Covid-19 avec l'accès aux vaccins d'une part et d'autre part, les appuis des pouvoirs publics à la lutte contre la pandémie ne permettront pas de consolider la croissance telle que prévue dans les Perspectives Economiques Mondiales (PEM) d'octobre 2021 du Fonds Monétaire International (FMI).

I.1 Environnement mondial

L'économie mondiale aborde 2022 dans une position plus faible que prévue. Alors que se répand le nouveau variant de la Covid-19, Omicron, les pays restreignent à nouveau les déplacements. Avec la persistance de la pandémie, une stratégie santé mondiale s'impose avec notamment l'accès aux vaccins à tous les pays, aux tests et aux traitements pour atténuer le risque qu'apparaissent de nouveaux variants dangereux de la Covid-19. Au niveau économique, les pouvoirs publics devront continuer de durcir la politique monétaire afin de contenir les pressions inflationnistes.

Dans ces conditions, le FMI dans les Perspectives Economiques Mondiales (PEM) de janvier 2022, prévoit une croissance mondiale de 5,9% en 2021. Celle-ci devrait toutefois reculer à 4,4% en 2022, tenant compte en grande partie de la révision à la baisse des prévisions concernant les Etats-Unis et la Chine.

Aux États-Unis, la croissance économique devrait être de 5,6% en 2021, contre un repli de 3,4% en 2020. Le pays retrouverait ainsi son niveau de croissance de 2019, grâce aux mesures complémentaires de soutien budgétaire à l'économie adoptées en fin 2020. En outre, le plan de sauvetage de l'administration BIDEN de 1 900 milliards de dollars devrait stimuler l'économie et avoir des retombées sur les principaux partenaires des Etats-Unis. Pour 2022, il est attendu une croissance de 4,0%.

Dans la zone euro, la croissance de l'activité économique est projetée à 5,2% en 2021 alors qu'en 2020, l'économie enregistrait un repli plus poussé qu'aux États-Unis à 6,3%. En 2021 et 2022, la croissance respectivement est attendue 3,9%.

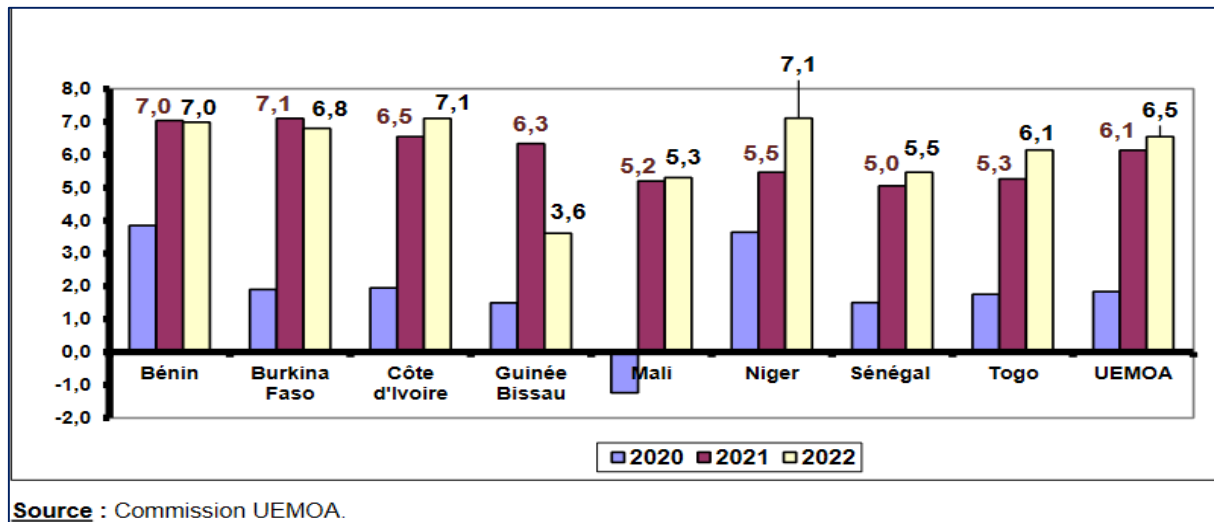
Dans les autres régions du monde, les conséquences de la crise sont différentes d'un pays à l'autre.

En Chine par exemple, la croissance devrait seulement ralentir à 2,3% en 2020 et atteindre 8,1% en 2021. En 2022, une croissance économique de 4,8% est attendue en Chine.

Quant à l'Afrique Subsaharienne, sa croissance devrait rebondir de -1,7% en 2020 pour atteindre 4,0% en 2021, à un niveau moindre que celui prévu avant la pandémie. En 2022, la croissance de cette partie du continent africain devrait se situer à 3,8%.

I.2 Environnement dans la zone UEMOA³

Les estimations de croissance pour l'année 2021 indiquent une progression de l'activité économique de l'Union de 6,1%, contre 1,8% en 2020. Les effets négatifs de la crise sanitaire sur les économies des Etats membres de l'Union se sont nettement atténués. Le taux de croissance par Etat membre se présenterait en 2021 comme suit :



I.3 Environnement national⁴

Le Mali a été frappé tout comme les autres pays de l'Afrique de l'Ouest par la Covid-19, mais le pays a aussi été confronté à des tensions politiques, diplomatiques et sécuritaires.

La pandémie de la Covid-19 a entraîné au 31 décembre 2021, environ 21 008 cas positifs et 660 personnes décédés depuis les premiers cas déclarés en mars 2020. La situation au Nord et au Centre du Pays a continué de se dégrader. Les tensions diplomatiques et militaires sur fond d'une présence avérée ou non d'un groupe para militaire combinée aux exactions des groupes terroristes sur les populations laissent entrevoir une période d'incertitudes.

Le coup de force militaire du 24 mai 2021, après celui du 18 août 2020, perpétré par la junte au pouvoir a été suivi de sanctions notamment diplomatiques contre le pays. Toutefois en juin 2021, un nouveau Président de la Transition a prêté serment et dans la foulée un nouveau Premier Ministre a été désigné et un Gouvernement a été constitué.

En dépit de ces difficultés, la croissance du PIB réel devrait passer d'une contraction (-1,6%) en 2020 à une croissance de +4,0% en fin 2021.

De 0,6% en 2020, l'inflation globale devrait s'établir à 1,7% en 2021 à la suite du redressement de l'économie et des prix mondiaux de l'énergie selon les projections des services du FMI et des Autorités nationales. Le déficit courant de la balance de paiement se creusera sous l'effet de l'augmentation de la demande intérieure et de la détérioration progressive des termes de l'échange,

³ Note de Conjoncture Economique Régionale dans L'UEMOA, 3e trimestre 2021 ;

⁴ Rapport sur la situation d'exécution du budget d'Etat au 31 décembre 2021, Ministère de l'Economie et des Finances ;



qui demeureront néanmoins supérieurs aux niveaux historiques. L'augmentation du volume de la production et des exportations d'or devrait ralentir.

La situation d'exécution du budget de l'Etat au 31 décembre 2021 sans les comptes spéciaux du trésor se présente ainsi qu'il suit :

- le solde global du budget de l'Etat est déficitaire de 462,442 milliards de FCFA ;
- les dépenses totales se chiffrent à 2 360,606 milliards de FCFA contre 2262,312 milliards de FCFA au 31 décembre 2020 ;
- les recettes totales s'élèvent à 1 896,707 milliards de FCFA, contre 1 777,982 milliards de FCFA au 31 décembre 2020. Sur ce montant, les recettes constatées au titre du fonds de concours Covid-19 se chiffrent à 6,647 milliards de FCFA.

I.4 Faits marquants

I.4.1 Faits marquants externes à la banque

Période	Faits Marquants
mai-21	Démission du Gouvernement de la Transition
mai-21	Formation du nouveau Gouvernement de la Transition
mai-21	Destitution du Président et du Premier Ministre de la Transition
juin-21	Prestation de serment du nouveau Président de la Transition
juin-21	Nomination d'un nouveau Premier Ministre et Formation d'un Gouvernement de la Transition
nov-21	Changement de gouvernance à la BDM, la BMS et la BNDA
nov-21	CEDEAO / Décision CMS A/DEC.02/11/2021 portant imposition des sanctions ciblées contre les autorités de la transition et toutes autres personnes empêchant le retour à l'ordre constitutionnel au Mali. Au total 150 personnes ont été sanctionnées allant des membres du Gouvernement aux membres du CNT
déc-21	Tenue des Assises Nationales de la Refondation



PARTIE II - ANALYSE DES ACTIVITES

II.1 Réseau

Rubriques	Réal 31/12/20	Réal 31/12/21	Variation Déc. 21 / Déc. 20	
			Brute	%
Nombre d'agences/bureaux	10	10	0	0,0%
Nombre de DAB/GAB	15	16	1	6,7%
Nombre de TPE	14	18	4	28,6%

Le réseau d'agences est resté à dix (10) au terme de l'exercice 2021.

II.2 Fonds de commerce

II.2.1 Clients actifs

Rubriques	Réal 31/12/20	Réal 31/12/21	Variation Déc. 21 / Déc. 20	
			Brute	%
Nombre de clients	16 262	20 684	4 422	27,2%
Stock de comptes	17 626	22 603	4 977	28,2%

Le nombre de clients actifs a connu une évolution de 4 422 nouvelles relations par rapport à 2020 pour un total s'élevant à 20 684 clients.

Le stock de comptes a connu une variation à la hausse de 4 977 unités, portée par les ouvertures nettes sur la période. Il ressort à 22 603 comptes contre 17 626 comptes en fin 2020.

II.3 Opérations avec la Clientèle

II.3.1 Ressources Clientèle

Données en Millions de FCFA

Rubriques	Réal 31/12/20	Réal 31/12/21	Variation Déc. 21 / Déc. 20	
			Brute	%
Dépôts à vue	69 440	79 027	9 587	13,8%
Dépôts à terme	42 143	77 388	35 245	83,6%
Epargne	6 969	8 763	1 794	25,7%
Dépôts de garantie	2 219	2 942	723	32,6%
Autres sommes dues	802	1 367	564	70,3%
Total dépôts	121 574	169 487	47 913	39,4%



Les ressources mobilisées auprès de la clientèle se chiffrent à 169,5 milliards de FCFA au terme de l'exercice 2021, après une croissance de 47,9 milliards de FCFA par rapport à 2020.

II.3.2 Emplois Clientèle

Données en Millions de FCFA

Rubriques	Réal 31/12/20	Réal 31/12/21	Variation Déc. 21 / Déc. 20	
			Brute	%
Crédits à court terme	69 107	60 297	-8 810	-12,7%
Crédits de campagne	0	0	0	-
Escompte	4 601	10 715	6 114	132,9%
Découverts	9 280	4 780	-4 500	-48,5%
Autres crédits à court terme	55 226	44 802	-10 424	-18,9%
Crédits à moyen terme	38 088	49 403	11 315	29,7%
Crédits à long terme	22 147	23 350	1 203	5,4%
Créances en souffrance brutes	2 162	5 201	3 039	140,6%
Créances restructurées	23	2 525	2 502	10844,4%
Créances douteuses et litigieuses	2 139	2 676	538	25,1%
Total crédits bruts	131 503	138 251	6 748	5,1%
Dépréciations	2 097	2 597	500	23,8%
Total crédits nets de provisions	129 406	135 654	6 247	4,8%

Les crédits nets octroyés à la clientèle s'établissent à 135,7 milliards de FCFA avec une croissance annuelle de 6,2 milliards de FCFA.

II.3.3 Engagements de Hors-Bilan

Données en Millions de FCFA

Rubriques	Réal 31/12/20	Réal 31/12/21	Variation Déc. 21 / Déc. 20	
			Brute	%
Crédits documentaires	4 599	14 201	9 602	208,8%
Cautions	41 897	38 099	-3 798	-9,1%
Avals de traites	3 037	1 435	-1 603	-52,8%
Engagements HB douteux	987	287	-700	-71,0%
Total engagements hors-bilan	50 521	54 022	3 501	6,9%

L'encours des engagements de hors bilan est en croissance de 3,5 milliards de FCFA (+6,9%), en passant de 50,5 milliards de FCFA au 31 décembre 2020 à 54,0 milliards de FCFA en 2021.



II.4 Opérations de Trésorerie

II.4.1 Ressources de Trésorerie

Données en Millions de FCFA

Rubriques	Réal 31/12/20	Réal 31/12/21	Variation Déc. 21 / Déc. 20	
			Brute	%
Banque comptes courants	942	966	23	2,5%
Dépôts à terme	786	801	15	1,9%
Emprunts adjudication	88 510	88 034	-476	-0,5%
Emprunts à terme	61 584	34 619	-26 965	-43,8%
Autres sommes dues	11	11	0	0,0%
Total ressources de trésorerie	151 833	124 430	-27 403	-18,0%

Les ressources de trésorerie s'établissent à 124,4 milliards de FCFA au 31 décembre 2021 contre 151,8 milliards de FCFA en fin décembre 2020, elles sont en baisse de 27,4 milliards de FCFA.

II.4.2 Emplois de Trésorerie

Données en Millions de FCFA

Rubriques	Réal 31/12/20	Réal 31/12/21	Variation Déc. 21 / Déc. 20	
			Brute	%
Valeurs en caisse	1 206	1 898	691	57,3%
BCEAO	31 831	40 216	8 385	26,3%
Banques comptes courants	6 348	2 637	-3 711	-58,5%
Dépôts & dépôts à terme	43	37	-6	-14,8%
Prêts interbancaires	0	2 000	2 000	-
Titres de placement	115 102	126 847	11 745	10,2%
Total emplois de trésorerie	154 530	173 634	19 104	12,4%

Les emplois de trésorerie ont affiché une croissance de 19,1 milliards de FCFA pour s'établir à 173,6 milliards de FCFA en 2021 contre 154,5 milliards de FCFA il y a un an.



PARTIE III - ANALYSE DES RESULTATS

Données en millions de FCFA

III.1 Résultat Net

Données en Millions de FCFA

Rubriques	Réal 31/12/20	Réal 31/12/21	Variation Déc. 21 / Déc. 20	
			Brute	%
Produit net Bancaire	11 341	14 964	3 623	31,9%
Frais Généraux	6 947	8 148	1 200	17,3%
Résultat Brut d'Exploitation	4 394	6 816	2 422	55,1%
Coût Net du Risque	985	428	-557	-56,5%
Résultat d'Exploitation	3 409	6 388	2 979	87,4%
Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés	13	-1	-14	-105,4%
Résultat avant Impôts	3 422	6 387	2 965	86,7%
Impôts sur les Sociétés	174	289	115	66,1%
Résultat Net	3 248	6 098	2 850	87,8%
Taux de marge nette (RN/PNB)	28,6%	40,8%	12,1 Pts	42,3%
Coefficient de rentabilité (ROE)	17,4%	26,0%	8,5 Pts	48,9%
Le taux de rentabilité des actifs (ROA)	1,1%	1,9%	0,8 Pts	74,7%

Le résultat d'exploitation est porté à 6,4 milliards de FCFA au 31 décembre 2021 contre 3,4 milliards de FCFA il y a un an, après une croissance de 3,0 milliards de FCFA.

Le résultat avant impôt s'affiche à 6,4 milliards de FCFA contre 3,4 milliards de FCFA en fin 2020.

Après la prise en compte de l'impôt sur les sociétés, chiffré à 289 millions de FCFA, le résultat net au 31 décembre 2021 ressort bénéficiaire à 6,1 milliards de FCFA, en croissance de 2,9 milliards de FCFA par rapport à celui obtenu à la même période de 2020.

Le taux de marge nette, qui mesure la profitabilité en rapportant le résultat net au produit net bancaire, s'est accru de 12,1 pdp d'une année à l'autre, pour se fixer à 40,8% au 31 décembre 2021 contre 28,6% un an plus tôt.

Le coefficient de rentabilité (ROE), qui est un indicateur du rendement des capitaux propres par rapport au résultat net, s'est apprécié de 8,5 pdp en ressortant à 26,0% en fin 2021 contre 17,4% en 2020.

Le taux de rentabilité des actifs (ROA) qui détermine le rapport entre le résultat net et le total des actifs, a progressé de 0,9 pdp pour atteindre 1,9% au terme de l'exercice 2021 contre 1,1% une année plus tôt.



III.2 Ratios Prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter	Niveau observé 31-déc.-19	Niveau observé 31-déc.-20	Niveau observé 31-déc.-21	Situation de l'établissement
A. Normes de solvabilité					
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	>= 7,500%	18,415%	15,602%	14,972%	CONFORME
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	>= 8,500%	18,415%	15,602%	14,972%	CONFORME
Ratio de solvabilité total (%)	>= 11,250%	18,415%	15,602%	14,972%	CONFORME
B. Norme de division des risques					
Norme de division des risques	<= 35%	43,420%	43,887%	34,980%	CONFORME
C. Ratio de levier					
Ratio de levier	>= 3%	6,225%	4,470%	4,921%	CONFORME
D. Autres normes prudentielles					
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	<= 25%	0,157%	0,157%	0,157%	CONFORME
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	<= 15%	0,099%	0,098%	0,096%	CONFORME
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	<= 60%	0,099%	0,098%	0,096%	CONFORME
Limite sur les immobilisations hors exploitation	<= 15%	0,000%	7,385%	7,235%	CONFORME
Limite sur le total des immobilisations et des participations	<= 100%	32,634%	32,800%	32,974%	CONFORME
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	<= 20%	4,457%	5,602%	12,309%	CONFORME
Fonds propres effectifs (en millions de FCFA)		15 369	15 688	18 595	
Total Actifs Pondérés des Risques (en millions de FCFA)		83 458	100 549	124 201	

L'ensemble des ratios prudentiels édictés par la Banque Centrale est respecté par CBI Mali au 31 décembre 2021.



ANNEXES



Annexe 3 : Le Hors Bilan

HORS BILAN				
destiné à la publication				
Etat :		Etablissement :		
20211231		D0181A		
Date d'arrêté		CIB		LC
(en millions de FCFA)				
Poste	HORS BILAN	MONTANTS NETS		
		31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
	ENGAGEMENTS DONNES			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	18 717	4 599	14 201
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	29 713	45 921	39 820
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0	0
	ENGAGEMENTS RECUS			
7	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0	0
8	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	110 796	100 683	81 213
9	ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0	0



Annexe 4 : Le résultat net

COMPTÉ DE RESULTAT				
destiné à la publication				
Etat :		Etablissement :		
20211231		CIB LC		
Date d'arrêté		(en millions de FCFA)		
Poste	CHARGES	MONTANTS NETS		
		31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	10 916	13 691	16 743
	- Intérêts et produits sur les opérations de trésorerie et interbancaires	4 078	6 454	7 620
	- Intérêts et produits sur les opérations avec la clientèle	6 838	7 225	9 099
	- Intérêts et produits sur les opérations diverses	0	12	24
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILES	4 722	5 746	6 250
	- Intérêts et charges sur les opérations de trésorerie et interbancaires	3 052	3 602	2 847
	- Intérêts et charges sur les opérations avec la clientèle	1 670	2 144	3 403
	- Intérêts et charges sur les opérations diverses	0	0	0
3	REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE	0	0	0
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	2 564	3 698	3 867
5	COMMISSIONS (CHARGES)	293	408	465
6	GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	0	0	0
7	GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-68	-10	0
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	54	115	1 069
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	277	0	0
10	PRODUIT NET BANCAIRE	8 175	11 341	14 964
11	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0	0	0
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	5 405	6 524	7 639
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	386	423	509
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	2 384	4 394	6 816
15	COUT DU RISQUE	443	985	428
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	1 941	3 409	6 388
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	3	13	-1
18	RESULTAT AVANT IMPOT	1 945	3 422	6 387
19	IMPÔT SUR LES BENEFICES	135	174	289
20	RESULTAT NET	1 810	3 248	6 098